



République Tunisienne  
MDICI  
MFPE



Programme financé par  
l'Union européenne



Initiative Régionale  
d'Appui au Développement  
économique durable



مجلس العمل والتنمية الاقتصادية

Jeu di 14 février 2019

## Forum sur les mécanismes de financement du développement régional

### PROGRAMME

#### 8h00 – 8h30 Accueil et inscription des participants

8h30 – 9h15 **Allocutions d'ouverture :**

*Salle Diwan*

- M. Abdeljalil Gdoura**, le Président BeitElkhibra  
**M. Mohamed Doraa**, le Responsable National du Programme IRADA  
**M. Adel Khabthani**, le Gouverneur de Sfax  
**M. Ridha Saidi**, Ministre conseiller auprès du Chef du gouvernement

#### Panel 1 : Les mécanismes de financement PPP

9h15 – 10h30 Les infrastructures du développement régional : marché public ou PPP ?  
Les instruments de réalisation des projets PPP ; Rapidité et efficacité de montage et réalisation de projets ; Le rôle de l'état, des banques et des investisseurs privés dans le montage de projets d'investissement ; Le cadre réglementaire en Tunisie.

*Salle Diwan*

**Modérateur : M. Alessandro Costa**, Consultant Transtec

**Rapporteur : Pr. Nouri Chtourou**, Université de Sfax

**Intervenantes (s) :**

- **M. Atef Majdoub**, DG, Instance générale des PPP
- **M. Antoine Salle de Chou**, chef de bureau de la BERD en Tunisie
- **Mme Hind Kadiri**, Senior private sector specialist, Banque Mondiale
- **Mme Néjia Gharbi**, DGA - Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)
- **Mme Samia Charfi Kaddour**, DGVR, MESRS
- **Mme Rima Aloulou**, Direction des projets, BEI Tunisie

10h30 – 10h45 Pause-café

#### Panel 2 : Les mécanismes de financement privé

10h45 – 11h45 Quelles incitations et fonds de développement régional en Tunisie ?  
Quels mécanismes de financement de fonds propres ? Quel rôle peuvent jouer les banques pour accompagner l'internationalisation des entreprises ?  
Quelles possibilités de financement offrent les fonds d'investissement privés à l'international ? Quels rôles des SICARs dans l'accompagnement des entreprises ?

*Salle Diwan*

**Modérateur : Mme Emna Khrouf**, Consultante Deloitte

**Rapporteur : M. Ilyes Ghrab**, Expert-comptable

**Intervenantes (s) :**

- **M. Hassen Messedi**, associate Banker, BERD
- **M. Tarek TRIKI**, Responsable Pole Métier - Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)
- **M. Ahmed Elkaram**, Président de l'Association des banques APTBEF
- **M. Jalloul Ayed**, Consultant, ancien ministre des Finances
- **Mme Douja Gharbi**, Vice-présidente FPAM



République Tunisienne  
MDICI  
MFPE



Programme financé par  
l'Union européenne



Initiative Régionale  
d'Appui au Développement  
économique durable



مجلس العمل والتنمية بسفاس

### Panel 3 : Les mécanismes de financement de projets municipaux

- 11h45 – 12h45
- Quelles seront les ressources financières des collectivités locales ?  
Quel financement régional avec le nouveau code des collectivités locales ? Quel rôle joue le fonds de développement régional dans le financement de projets municipaux ?  
Quelle stratégie pour l'atteinte de l'autonomie financière des collectivités locales ?
- Salle Diwan*
- Modérateur : Pr Neji Baccouche**, ancien Doyen Faculté de droit de Sfax  
**Rapporteur : Mme Sawsan Jammoussi**, Université de Sfax  
**Intervenantes (s) :**
- **M. Salim Rouhana**, Banque Mondiale
  - **M. Ahmed Guidara**, Conseiller des services publics
  - **M. Rhaïem Touhami**, Fiscaliste, Responsable région MENA
  - **M. Mahmoud Gdoura**, urbaniste, conseiller municipal

### Panel 4 : Structuration et financement de clusters/session parallèle

- 11h45 – 12h45
- Quels outils et mécanismes de gouvernance doivent adopter les clusters ?  
Quel ancrage du cluster dans son environnement ?  
Quel financement pour les projets collaboratifs pour un cluster ? Quel financement pour l'innovation dans les entreprises ?
- Salle Ribat*
- Modérateur : M. Taoufik Chaabane**, Consultant  
**Rapporteur : Mme Myriam Baklouti**, Technopole Sfax  
**Intervenantes (s) :**
- M. le Représentant de l'AFD
  - **Mme Hela Zghidi**, TFDCVC, CEPEX
  - **Mme Souad Boussaïed**, ANPR
  - **M. Khalil Krichène**, Cluster MECADEV
  - **M. Fetah Krichène**, Cluster Healthtech
  - **M. Nidhal Hadfi**, Cluster dattes & palmiers

12h45-14h 30 Déjeuner

### WORKSHOPS : Montage et financement de Projets de développement

- 14h30 – 16h00
- Workshop 1 : Le montage et financement de projets PPP : Cas des projets d'infrastructures**
- Salle Jebli*  
Animateur : **M. Alessandro Costa**, Consultant Transtec  
Rapporteur : **Pr. Nouri Chtourou**, Université de Sfax
- 
- Workshop 2 : Le financement de projets privés**
- Salle Ksar*  
Animateur : **Mme Sameh Koubaa**, Université-Sfax  
Rapporteur : **M. Ilyes Ghrab**, Expert-comptable
- 
- Workshop 3 : Décentralisation et financement de projets : Cas de projets municipaux**
- Salle Kasba*  
Animateur : **Mme Aida Ketata**, Université de Sfax  
Rapporteur : **Mme Sawsan Jammoussi**, Université de Sfax
- 
- Workshop 4 : Structuration des clusters pour le développement des filières**
- Salle Ribat*  
Animateur : **M. Taoufik Chaabane**, Consultant  
Rapporteur : **Mme Myriam Baklouti**, Technopole Sfax
- 
- 16h00 – 16h45
- Salle Diwan* **Restitution des ateliers & Synthèse des travaux**  
Programme IRADA / Beit ElKhibra